

Bestyrelsesmøde og bestyrelsesseminar 2018

Torsdag den 30. august 2018 kl. 10.00-16.00

Referat

Deltagere:

Kim Simonsen (ES Nordsjælland), formand
Lars Goldschmidt (ZBC), næstformand

Anna Kirsten Olesen (TECHCOLLEGE) (afbud)
Christian Grønnemark (Knord) (deltog i b-mødet)
Ejner K. Holst (Den Jydske Haandværkerskole)
Ernst Lykke Nielsen (Niels Brock)
Jane Bjerre Siebken (Svendborg Erhvervsskole)
Jorun Bech (Roskilde Handelsskole) (afbud)
Kasper Palm (TEC)
Lars Dyrstrøm (ES Nordsjælland) (afbud)

Lars Kunov (DEG)
Nina Olsen (DEG)

Martin Flindt Nielsen (TEC) (deltog i b-mødet)
Mette Lyndgaard Pedersen (Aalborg Handelsskole)
Michael Mathiesen (Rybners) (afbud)
Palle Damborg (Mercantec) (afbud)
Peter Andreasen (ZBC)
Peter Ølgaard (AARHUS TECH)
Pia Maul Andersen (AMU SYD)
Victoria Grøn Uhrenfeldt (Aalborg Handelsskole)

Thomas K. Ankersen (DEG)

Program (vejledende tidspunkter)

Kl. 10.00-10.30: Oplæg og drøftelse med direktør Ole Heinager (DEG-L)
Kl. 10.30-12.30: Bestyrelsesmøde og bestyrelsesseminar
Kl. 12.30-13.30: Frokost
Kl. 13.30-15.30: Bestyrelsesseminar 2018, fortsat

Indledningsvis var direktør Ole Heinager (formand for DEG-L) inviteret til at møde DEG-B bestyrelsen. Det har været aftalt, at de respektive formænd mødes med hinandens respektive bestyrelse. Ole orienterede lidt om DEG-L planlagte regionale møder, hvor han tager rundt i landet for at tale med, og lytte til, de lokale udfordringer. Forventningen er, at de regionale udfordringer for medlemmerne nok er nogenlunde de samme. Ole fortsatte, at han fandt det vigtigt, at der bygges bro mellem de to foreninger, for "vi stå stærkere sammen". Ligeledes kom Ole ind på den forventede fortsættelse af omprioriteringsbidraget, hvilket nu begynder at kunne mærkes. Fx er det en udfordring at gennemføre en komplet digital omstilling, da det kan betyde

investeringer på op til 10% af omsætningen. Det er der ikke plads til indenfor de nuværende rammer. DEG-L har aftalt med bl.a. GL og Uddannelsesforbundet, at de melder noget ud sammen vedr. FFL 19. Afslutningsvis kom Ole ind på det "forhåbentlige" fælles "politikpapier", som han håber vil kunne danne grundlag for fælles udmeldinger. Om fremtidige indsatsområder nævnte Ole ønsket om gennemsyn af uddannelsessystemet, drøftelse om bestyrelsessammensætning så den kan favne bredere, samt videreudvikling af "Ung 3.0". I den forbindelse vil DEG-L's pejlemærkepapier blive sendt ud med referatet. Herefter blev der åbnet for drøftelse med bestyrelsen.

1. Godkendelse af dagsordenen

Bestyrelsen godkendte dagsordenen. Formanden bød endnu engang velkommen med efterfølgende navnerunde.

2. Godkendelse af referat fra bestyrelsesmødet den 30. maj 2018 (bilag 1)

Referatet blev udsendt den 4. juni 2018.

Seneste formandskabsmøde blev afholdt den 22. august 2018.

Referatet af sidste bestyrelsesmøde er vedhæftet som **bilag 1** i bilagsdokumentet.

Bestyrelsen godkendte referatet. Der var en enkelt kommentar vedr. det endnu ikke afholdte onboarding-møde for nye bestyrelsesmedlemmer. Sekretariatet vil sørge for, at der hurtigst muligt vil blive indkaldt hertil.

3. Politisk pakke om indsatser på kort sigt (eksterne bilag 3a. og 3c., samt bilag 3b. og 3d.)

På et fælles formandskabsmøde 20. juni blev de to formandskaber præsenteret for et forslag til et fælles politikpapier fra de to foreninger med en række kortsigtede indsatser, som DEG vil arbejde med ifm. regeringens bebudede eud-fokus i efteråret. Efterfølgende blev papiret ligeledes præsenteret for DEG-L's bestyrelse på et bestyrelsesmøde. Både DEG-L's bestyrelse og DEG-B's formandskab havde en række kommentarer, som blev indarbejdet i papiret i versionen af 27. juni, som er vedlagt som bilag.

I den vedlagte version kan DEG-B's formandskab umiddelbart tilslutte sig de to første forslag om "Anvendelsesorienteret og praksisnær undervisning i grundskolen" og "Fremtidens kommunale 10. kl.", og disse er i papiret derfor præsenteret som fælles DEG forslag. Formandskabet vurderede samtidig, at de to sidste forslag om "Styrket gennemførelse på erhvervsuddannelserne" og "Studenter på erhvervsuddannelserne" ikke var tilstrækkeligt afklaret i de respektive baglande til, at disse kunne gøres fælles på daværende tidspunkt. Disse er i papiret således alene DEG-L's forslag. Formandskabet ønsker hermed at fremlægge papiret til bestyrelsens drøftelse med henblik på at gøre alle fire forslag til fælles DEG forslag. Politikpapiret er vedlagt som **eksternt bilag 3a.**

Det forlyder, at Lars Løkke Rasmussen på pressemødet på Venstres sommergruppemøde sagde, at regeringen ville præsentere sit forslag til eud-reform ifm. Disruptionsrådets næste møde 13.-14. september. Det vil derfor være meget stærkt, hvis DEG var enige om alle fire punkter, således at der er et solidt fælles fundament for foreningen at respondere på regeringens udspil ud fra. På det fælles bestyrelsesmøde forud for årsmødet var der et stort ønske fra begge bestyrelser om, at DEG kom mere på bane ift. politisk interessevaretagelse og et fælles politikpapier kan danne grundlag for dette.

Til understøttelse af papiret med kortsigtede indsatser har sekretariatet udarbejdet et faktaark, som viser, at det pt. er de ældre elever, som udgør majoriteten på erhvervsuddannelserne. I den offentlige og politiske debat er der meget fokus på at få grundskoleeleverne til at vælge en erhvervsuddannelse og denne indsats er vigtig. Men det er afgørende, at DEG også holder fokus på, at der skal initiativer i gang målrettet de ældre elever, hvilket pkt. 3 i de kortsigtede indsatser har fokus på. Faktaarket er vedlagt i **bilag 3b**.

Derudover har undervisningsministeren givet et svar, som viser, at 23% af eleverne på eud i 2017 har en gymnasial baggrund. Sekretariatet er i øjeblikket ved at undersøge, hvilken gymnasial baggrund disse har. Til trods for et stigende antal gymnasieelever, er det faktiske tal for studenter på eud dog for nedadgående. Disse tal kalder på, at DEG har fokus på studenter på erhvervsuddannelserne, hvilket pkt. 4 i de kortsigtede indsatser om praktikum for studenter bidrager til. Svaret fra ministeren er vedlagt som **eksternt bilag 3c**.

At der er behov for indsatser på den korte bane på eud, understøttes desuden af en analyse sekretariatet har lavet ift. frafald på eud, som er vedlagt som **bilag 3d**. Frafaldet er trods eud-reformen stadig for højt. Analysen laves til en "Kort og Godt", som formidles til bestyrelserne på skolerne. *Indledningsvis fandt bestyrelsen tilslutning til de første 2 punkter, som er kendt stof. Drøftelserne gik hovedsagelig på de to andre punkter i papiret, nemlig "styrket gennemførelse på erhvervsuddannelserne" og "studenter på erhvervsuddannelserne".*

Bestyrelsens drøftelser følger nedenfor i uddrag, hvor der bl.a. blev nævnt, at man bør fokusere arbejdet for flere elever ind på erhvervsuddannelser, fx ved at kunne tilbyde korte almene opkvalificerede forløb på erhvervsskolerne, specielt for at løse GF1 problematikken. De længere opkvalificeringsforløb bør fortsat være hvor de er, nemlig hos VUC. Nogle forløb er svære og her kunne man måske se på, om enkelte forløb har brug for mere tid, men ikke som en generel forlængelse af alle forløb. Men det skal hænge bedre sammen. Det blev ligeledes nævnt, at man nok bør passe på detaljestyling, men vi er dog nødt til at komme med nogle forslag – men DEG-B bør ikke være for detaljeret. Formålet må være at sikre gennemførelsen, hvorfor der måske bør være nogle bredere GF2-forløb på visse områder. Men der bør passes på, at bredere forløb ikke bare bliver til økonomisk gevinstmaksimering for skolerne, men relevante på de områder, der virkelig har behovet – man kan ikke bare udvide til 60 uger generelt. Med hensyn til de 18 til 24-årige, bør man ikke slække på kravet til optag.

I forbindelse med flere studenter på erhvervsuddannelserne, var der mange forskellige holdninger i bestyrelsen hertil. Udviklingen af et praktikum-forløb for studenter blev drøftet og fandt umiddelbart ikke fuld tilslutning i bestyrelsen – og holdningen var indledningsvis, at det måske ikke var et område for erhvervsuddannelserne, men måske mere relevant og tilhørende hos de videregående uddannelsesinstitutioner. Et bestyrelsesmedlem berettede efterfølgende om tilrettelagte kurser som var udbudt som IDV hos en erhvervsskole, hvor ingeniørstuderende/arkitektstuderende gennemførte et praktikforløb på erhvervsskolen. En mulig konklusion kan være, at der synes at være et marked – og kan erhvervsskolerne ikke tilbyde dette, vi markedet gå et andet sted hen.

Spørgsmålet om klasseloft til at sikre styrket gennemførelse blev ligeledes drøftet, ligesom tanker om bedre muligheder for merit. Muligvis bør der også ses nærmere på eux'ens struktur. Fælles fag på

eux'en kunne måske også være noget man vil overveje. Et sidste forhold er at holde fast i de politiske målsætninger, men DEG-B vil gerne komme med forslag.

Formanden konkluderede på drøftelserne, at der ikke synes uenighed i præmissen, dog at der var udbredt ønske om at træde væk fra detaljeringsgraden i papiret. Der synes ligeledes at være tilslutning til at fremhæve ønsket om bredere forløb, der hvor det giver mening. Det må også konkluderes, at praktikumforløb allerede finder sted i dag som IDV, så i den forbindelse bør man nok huske på, at når man skubber noget fra sig, kan der være andre, der synes at det er en rigtig god idé. En mulighed for styrket gennemførelse kan måske også være at indføre et klasseloft, hvilket også må forventes at have indflydelse på kvaliteten. Ud fra økonomiske betragtninger vil dette forslag nok ikke finde tilslutning.

Sekretariatet vil nu på baggrund af drøftelsen og de mange kommentarer arbejde videre med det fælles papir, som fremsendes til kommentering i både formandskab og bestyrelsen. Der var dog enighed om, at det nuværende papir i overskriftsform, under hensyntagen til de indkommende kommentarer, vil kunne danne grundlaget for de to foreningsformænds drøftelse med ministeren, dagen efter dette bestyrelsesseminar.

4. Finanslovsforslag 2019 (FFL 2019)

Det er oplyst, at forslag til finanslov 2019 forventes offentliggjort den 30. august 2018 kl. 10.00. Der er tale om en "valgårs- finanslov", så spørgsmålet er, hvilke muligheder der måske åbner sig i forhold til FFL19. Hvilke initiativer og budskaber kan foreningen melde ud? Idet forslag til finanslov offentliggøres under bestyrelsesseminaret, vil der muligvis være mulighed for at DEG-B kan kommentere direkte på finanslovsforslaget, fx via SoMe.

Sekretariatet forventer at følgende notater udarbejdet i forbindelse med fremsættelse af forslag til finanslov 2019:

- Teknikernotat inkl. dekomponering (målgruppe: medlemsskoler/økonomichefer)
I notatet inkluderes dette år stx og hf efter ønske fra økonomiudvalget.
- Notat vedr. besparelser grundet omprioriteringsbidrag (målgruppe: politikere, parterne)
Notatet er generelle tal for alle erhvervsskolernes uddannelser jf. notatet fra FFL18:
https://deg.dk/fileadmin/2_Aktuelt/1_Fokus/FFL_2018/Notat_vedr_omprioriteringsbidrag_2016-2021_Oktober_2017.pdf
- Notat vedr. besparelser grundet omprioriteringsbidrag samt aktivitetskorrigering (målgruppe: politikere, parterne)
Notatet vil have fokus på erhvervsuddannelserne, idet det må forventes, at der forsat forventes færre elever til eud.
- Cases fra mindre, stor og kombinationsskole vedr. betydning af omprioriteringsbidrag (målgruppe: politikere, parterne)
Økonomiudvalg og bestyrelse bidrager med input til case vedr. konsekvens af omprioriteringsbidrag (samt færre eud-elever??). Vigtigt at skolernes kvalitet ikke tales ned i casen.

- Cases, notater og lignende som følge af nye initiativer på FFL19 (målgruppe: politikere, parterne)
Alt afhængig af hvilke nye initiativer, som der vil være på FFL19 udarbejdes baggrundsmateriale med hjælp fra bl.a. økonomiudvalg og bestyrelse til ekstern kommunikation.

Direktøren uddyber foreningens kommunikationsstrategi på området samt forventninger til opfølgende analyser.

Bestyrelsen drøftede de oplistede forventede notater, som bestyrelsen fandt passende, men bestyrelsen advarede mod at kaste sig for hårdt ind i denne debat, da det endnu ikke er helt afgjort om nogle af pengene føres tilbage til erhvervsskolerne. Derudover har regeringen varslet deres kommende erhvervsuddannelsesudspil, hvor der også kunne være ekstra midler afsat til erhvervsuddannelserne. Direktøren oplyste, at lederforeningerne går ud med en fælles udmelding om besparelserne i uddannelsessektoren. Samtlige notater som bliver udarbejdet vil også blive sendt til DEG-B-bestyrelsen. Bestyrelsen berørte kort udviklingen i klassekvotienten, da der her er tale om små hold på erhvervsuddannelserne.

Konklusionen på drøftelsen var, at det er uforståeligt at politikerne fortsætter udhulingen af erhvervsuddannelserne. Ytringer om de økonomiske udfordringer ved de økonomiske besparelser er ok, men på den anden side skal vi ikke bare råber "flere penge".

5. Udfordringer i forbindelse med fusioner af et alm. gymnasium og en erhvervsskole

På det seneste har vi i erhvervsskolesektoren oplevet, at flere forgæves forsøg på fusioner mellem et alm. gymnasium og en erhvervsskole er gået i vasken, det gælder fx i Skive, Holstebro og nu senest i Skanderborg. Ofte er fusionen ikke blevet til noget grundet et massivt pres på bestyrelsen på det almene gymnasium, bl.a. fra lærere og daglig ledelse.

Aktuelt er der i forbindelse med en meningsfuld fusion mellem Langkær Gymnasium og Aarhus Tech i Aarhus gang i en massiv hetz fra de omliggende almene gymnasier m.v., åbenbart med det formål at forhindre denne fusion i Aarhus.

DEG-B har derfor den 22. august 2018 set sig foranlediget til at sende brev til ministeren med tydelig bekymring over denne udvikling.

Bestyrelsen drøftede udfordringerne og problematikken i forbindelse med fusioner, herunder specielt fusioner mellem almene gymnasier og erhvervsskoler. Når der er tale om fusioner, så er der også tale om nogle meget principielle ting, så som kultur, bestyrelsessammensætning, struktur etc.

Der blev blandt medlemmerne givet udtryk for, at det er rigtig at diskutere styreformen, men ikke at benytte denne til at skabe et nyt system. Ligeledes blev Campus fremhævet som en fornuftig model, der netop vil kunne løfte kvaliteten i uddannelserne, sikre et godt uddannelsesudbud og mindske frafald. En farbar vej må være at løfte dialogen og få nogle konstruktive dialoger med de respektive bestyrelsesforeninger og i ministeriets bestyrelsesforum. Der var enighed om, at der bør drøftes videre med udfordringen, hvorfor det forsat vil være et område i fokus for DEG-B.

6. Eventuelt

- *Ønske om at datoen for bestyrelsesmødet den 22. november 2019 flyttes - sekretariatet udsender en ny kalender doodle.*
- *Peter Ølgaard efterspurgte om adgang til Altinget – sekretariatet sender en mail ud til DEG-B om, hvem der har et ønske om adgang hertil.*

- *Tilslutning til sekretariatet om oprettelse af en DEG-B "Twitter" - "tweets", skal dog have et indhold, som også kan tåle at stå i en pressemeddelelse. Efter hvert "tweet" informeres formandskabet om indholdet.*

Formanden konkluderede afslutningsvis, at det til tider kan være vanskeligt at konkludere på de interessante og gode drøftelser, men vi ved da, hvor vi er på vej hen!

Bestyrelsesseminar 2018 – drøftelse af indsatsområder for DEG-B 2018/2019

Oplægget til bestyrelsesseminaret eftersendes.

Ca. tidspunkter

11.30 Indledning til strategidrøftelse

Formanden og direktøren indleder kort om rammerne og programmet for bestyrelsesseminaret.

12:30 Planlagt frokost

13:30 Strategidrøftelse fortsættes.

Formanden bød kort velkommen til seminaret. Flere aspekter i det fremsendte oplæg havde været drøftet under bestyrelsesmødet, hvorfor formanden ønskede at gå lettere hen over disse emner i forhold til oplægget. Herefter gav formanden ordet til direktøren.

Det tilsendte oplæg omhandler i punktform rammerne for de konkrete indsatser som sekretariatet foreslår arbejdes med som fælles indsatser i de to foreninger. Der er 9 overordnede emner, hvor det ikke er ambitionen, at alle områder skal behandles ligevægtigt i begge bestyrelser – der er nogle opgaver, som lederne har og som bestyrelserne ikke har, og omvendt. Men grundlæggende er der tale om indsatser, der har fælles interesse. Skulle der være nogle "grænsedragninger" i indsatsen må de afklares ved dialog.

Efterfølgende drøftede bestyrelsen de enkelte indsatspunkter. Der var ønske om ændringer i enkelte overskrifter, fx Implementering af VEU-trepart, (som bare skal hedde VEU), Rekruttering og fastholdelse af flere 18-24-årige på eud, hvor der ikke ønskes en indsnævring med 24 år, men mere 18+. Der er også brug for indsatser for eud over 24 år. Der var flere indspark fra bestyrelsen om at huske "håndværket" i indsatserne.

Under punktet om uddannelsessystemet i fremtiden, tilkendegav flere bestyrelsesmedlemmer, at man ikke kan leve med, at der udarbejdes et udspil om et nyt ungdomsuddannelsessystem, som parterne ikke er enige i. Temaet er aktuelt, hvorfor DEG nok skal arbejde for at finde alliancepartnere. Efterfølgende må foreningerne drøfte hvor mandatgrænsen går. Sekretariatet genudsender DEG-L's pejlemærkepapir vedr. ung 3.0 sammen med referatet. Bestyrelsen vil gerne styrke arbejde med kvaliteten i de digitale materialer – her er der link over til indsatserne undr digitalisering. På VEU-området kan et emne være at arbejde med praktikpladsaftalen. Endvidere, hvordan synes parterne det går ude på skolerne – et billede

på landsplan. RAR er også en faktor, der er væsentligt at få inddraget i styrkelsen af AMU-området. Generelt ønske om at arbejde for at styrke image for AMU.

På digitaliseringsområdet, bør man identificere "hvad der virker" og optimere ved at andre skoler bliver bekendt hermed.

Et andet emne, hvad ønsker DEG-B at der skal ske med forlaget "Praxis"?

Institutionsstruktur og strategi bør sætte "de unge" øverst – dette emne ønskede bestyrelsen uddybet på temadrøftelse i bestyrelsen.

Der er ligeledes noget der hedder "det nationale uddannelsesansvar". Der bør ligeledes arbejdes med at synliggøre kvalitetsudviklingen og folde tingene ud.

Sekretariatet vil efterfølgende indarbejde kommentarerne fra drøftelserne med henblik på at udarbejde en mere konkret plan for de kommende indsatser. Denne plan fremlægges til godkendelse på et kommende bestyrelsesmøde.

Formanden og næstformanden gav afslutningsvis udtryk for, at det ikke er et spørgsmål bare om at producere materialer og notater, men derimod om det der udvikles/udarbejdes nu også har betydning/virkning for medlemmerne, og hvordan vi kan måle på værdien – og hvordan følger vi op. Under hensyntagen til ressourcerne er det også spørgsmålet om vi skal gøre det hele selv?

Herefter takkede formanden bestyrelsen for nogle rigtig gode debatter og gode input.

05. september 2018//TKA

Orienteringsbilag:

De sidste bilag til dagsordenens bilagsdokument er orienteringsbilag, hvor bestyrelsen kan læse om emner, initiativer og lignende, som ikke skal kommenteres på bestyrelsesmødet, men som det kan være interessant for bestyrelsen at vide noget om. Hvis et bestyrelsesmedlem ønsker at drøfte et orienteringspunkt, gøres formanden opmærksom på dette.

Indhold af orienteringsbilag:

[Orienteringsbilag a: Brev til Undervisningsministeren vedr. fusionsproblematikken i Aarhus](#)

Kommende møder:

Kommende møder for 2018:

- *I/S Bestyrelsesmøde den 22. oktober 2018 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal*
- *Formandskabsmøde den 6. november 2018 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal*
- *DEG-B bestyrelsesmøde den 28. november 2018 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal, efterfølgende julefrokost i Ubbe's vinhandel (i Stalden), Ny Vestergade 1, 1471 København K*

Kommende møder for 2019:

- *Formandskabsmøde den x. måned 2019 kl. xx-xx, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *DEG-B bestyrelsesmøde den 6. februar 2019 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal*
- *I/S Bestyrelsesmøde den x. marts 2019 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *Formandskabsmøde den x. måned 2019 kl. xx-xx, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *DEG-B bestyrelsesmøde den 9. april 2019 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal*
- *Formandskabsmøde den x. måned 2019 kl. xx-xx, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *DEG-B bestyrelsesmøde den 14. maj 2019 kl. 16-17, Hotel Nyborg Strand*
- *DEG-B og DEG-L fælles bestyrelsesmøde den 14. maj 2019 kl. 17-18.30, Hotel Nyborg Strand*
- *DEG-B konstituerende bestyrelsesmøde den 15. maj 2019 kl. 12-12.30, Hotel Nyborg Strand*
- *Formandskabsmøde den x. måned 2019 kl. xx-xx, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *DEG-B bestyrelsesmøde den 29. august 2019 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal*
- *I/S Bestyrelsesmøde den x. oktober/november 2019 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *Formandskabsmøde den x. måned 2019 kl. xx-xx, Ny Vestergade 17, 2. sal (endnu ikke fastlagt)*
- *DEG-B bestyrelsesmøde den xx. november 2019 kl. 10-12, Ny Vestergade 17, 2. sal, efterfølgende julefrokost (sted tilgår) – ny dato doodle tilgår.*