



Trends i bestyrelsesarbejde – uforløst potentiale



# Bitten Brun



100% Aarhusianer  
Årgang 1974  
Gift med Simon



Strategisk rådgiver  
Bestyrelsesarbejde  
Advisory boards



JYSK  
Bilka  
Stofa  
GLS

Marketingdirektør  
Salg- og marketingdirektør  
Kommerciel direktør  
Kommerciel direktør



Diplom i ledelse – forandringsledelse og organisatorisk læring, Business Akademiet Aarhus  
MBA – strategisk ledelse og værdiskabelse i disruptive markeder, Aarhus Universitet  
Bestyrelsesuddannelser, Aros Board  
Circular Economy & Sustainable Strategies, Cambridge University  
Strategic Thinking CXO, Cambridge University



---

Integration af trends f.eks. bæredygtighed i sin strategi og implementering heraf.

# Hvad er trends?

---

Megatrends og trends er:

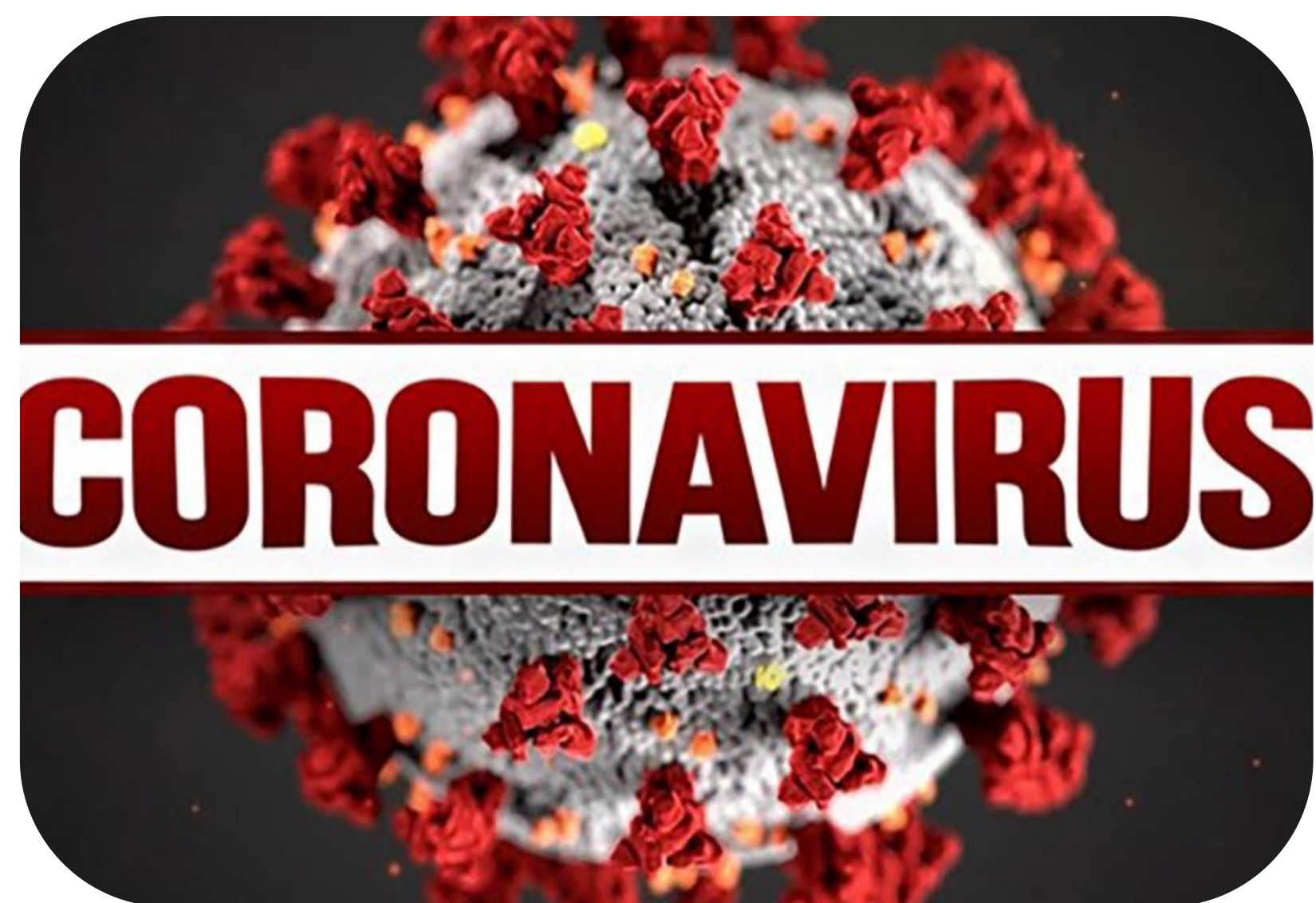
- ✓ Globale, sammenhængende og makroøkonomiske kræfter, der bidrager til at forme fremtiden og sætte tempoet for forandringer.
- ✓ .

Change is the  
only constant.



## 2 væsentlige begivenheder

---



Disruption




Usikkerhed





It is virtually impossible to compete in today's global economy without a college degree. (Bobby Scott)





Virksomheder kan være mere  
magtfulde end lande...

Globalisering



An aerial, high-angle photograph of a busy pedestrian crossing. The crossing is marked with white diagonal stripes on a dark asphalt surface. Numerous people of various ages and ethnicities are walking across the street. Their shadows are cast long and dark on the pavement, indicating a low sun position. The overall scene is one of a diverse and active urban environment.

“Talent comes from everywhere”

Demografi





We have seen 0,1% of the  
digital age so far

(Father of www)



Miljø

Sociale



Økonomiske

Bæredygtighed





Kompleksiteten er fuld af  
UFORLØST POTENTIAL

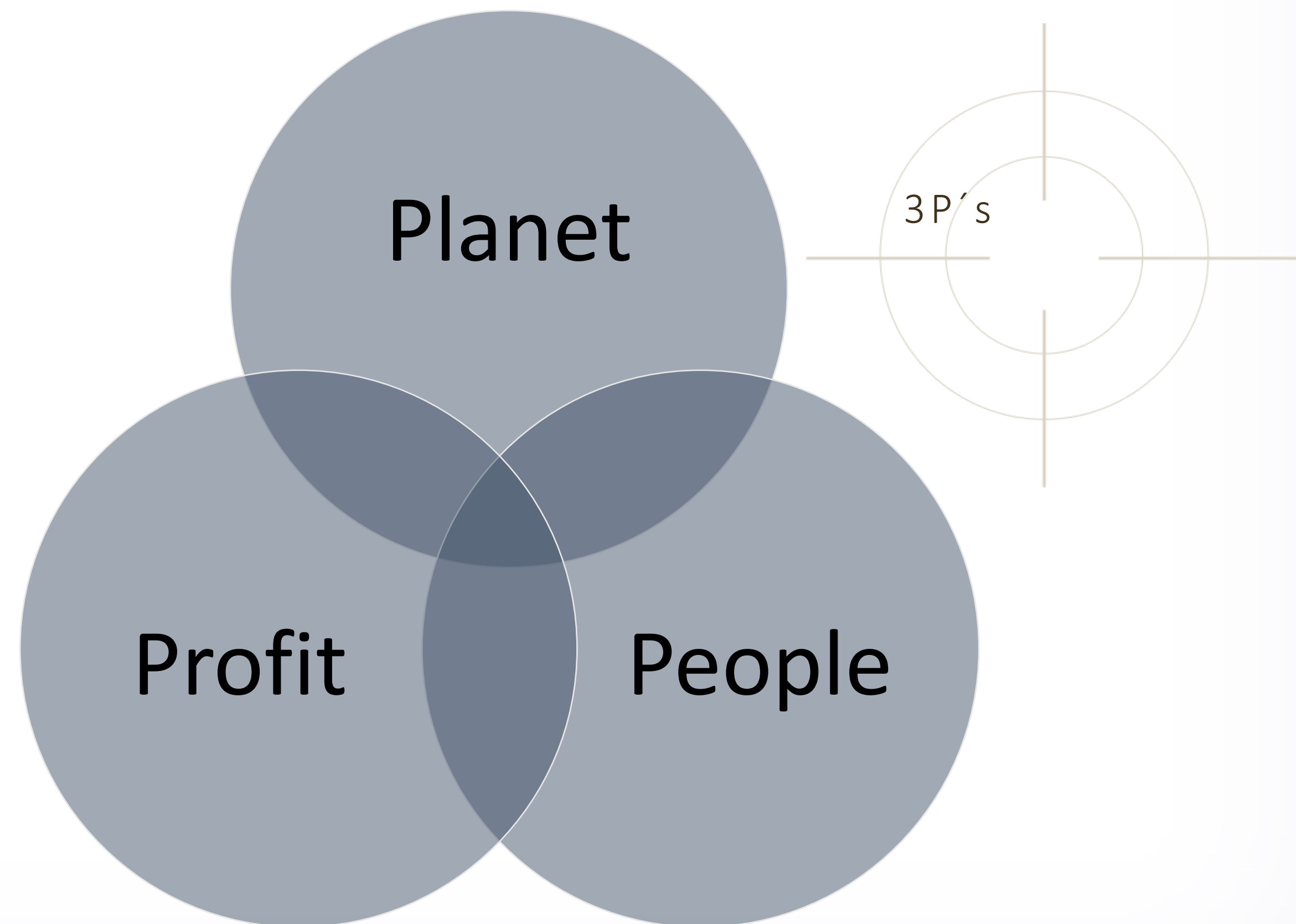


# Der kommer IKKE færre KPler og mål...

---

TBL – 3P's

CSRD – nyt EU direktiv på vej





---

Bestyrelsen i en tværkulturel sammenhæng med den omkringliggende verden – et uddannelsessystem der matcher trends.



# Bestyrelsens rolle er under udvikling

---

Den aktive bestyrelse...

Den arbejdende bestyrelse...

Den værdiskabende bestyrelse...

Langt mere professionel tilgang til det meget vigtige bestyrelsesarbejde:

- ✓ Sammensætning af bestyrelsen.
- ✓ Profiler og kompetencer ift. opgaven.
- ✓ Kemi og samarbejde mellem bestyrelse og direktion.
- ✓ Åbenhed, ærlighed og tillid.

Værdiskabende ledelse





# Noget vi også skal være bevidst om - uddannelsessystemer

---

Netværk kommer til at fylde mere.

Kreativitet er et must!

Ledelse - life-long learning.

**EGO -> ECO**



**THERE ARE NO  
“ONE-SIZE-FITS-ALL”  
SOLUTIONS**





“If you haven’t learned something substantially new today – you should be worried” (CEO, Applied Intelligence)





# Let's make a change....

---

Mobil, mail og www:

- ✓ M: +45 4110 4190
- ✓ [bb@bittenbrun.com](mailto:bb@bittenbrun.com)
- ✓ [www.bittenbrun.com](http://www.bittenbrun.com)



Bitten Brun - Connect gerne 😊

